

بخش ویرزه

مقدمه

شهرداری‌ها به عنوان مهم‌ترین - یا بلکه تنها - جایگاه اعمال مدیریت شهری، در سالهای اخیر تحولات بسیاری را در زمینه وظایف، درآمدها، اعتبارات، هزینه‌ها و مواردی از این دست پشت سر گذاشته‌اند. با این حال بررسی جامع و کاملی برای تبیین، توصیف و تجزیه و تحلیل این تغییرات در شهرداری‌ها کمتر صورت پذیرفته است. البته چه بسا اسناد معتبر و قابل انکا برای این بررسی‌ها نیز چندان در دسترس نبوده باشد.

کوشش بر این است که در این گفتار تغییرات درآمد سرانه شهرداری‌ها در سال‌های برنامه دوم با برنامه سوم مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرد. البته از آنجا که عملکرد بودجه شهرداری‌ها برای کل این سال‌ها در دسترس نبوده است، به بررسی بودجه مصوب شهرداری‌ها - که مطمئناً عملکرد آن ارقام بیشتری را در برمی‌گیرد - اکتفا گردیده و برای طول دوره بررسی، سال ۱۳۷۵ به عنوان سومین سال اجرای برنامه دوم، و سال ۱۳۸۱ به عنوان سومین سال اجرای برنامه سوم انتخاب شده است.

بررسی تحولات درآمد سرانه شهرداری‌های کلان شهرهای کشور ۱۳۷۵-۸۱

نهراعرضه
کارشناس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور

تحزیب و تحلیل درآمد سرانه از آن جهت اهمیت دارد که برخلاف بررسی مطلق ارقام اعتبارات و درآمدهای شهرداری‌ها، در این شاخص عامل جمعیت نیز در نظر گرفته می‌شود؛ و به این ترتیب نتایج به دست آمده تصویری واقعی‌تر را از توان شهرداری‌ها در ارائه خدمات شهری و انجام سرمایه‌گذاری‌های عمران شهری به نسبت جمعیت تحت پوشش به دست خواهد داد. به علاوه در این بررسی با اعمال شاخص بهای کالاهای و خدمات طی این سال‌ها، سعی شده است که ارقام درآمدی به طور همزمان به قیمت‌های ثابت و جاری مورد بررسی و تحلیل قرار گیرد.

رویکردهای پایه در سازماندهی مدیریت شهری

موقوفیت و شکست هر سازمان در دستیابی به اهداف و رسیدن به آرمان‌هایی متکی بر توانایی مدیریت آن سازمان در به کارگیری ابزارها و لوازم خاص مدیریت است. با این فرض، شهر نیز همچون سیستمی سازمان یافته از اجزا و عناصر خاص خود، مستلزم به کارگیری ابزارهای لازم برای اعمال مدیریت شهری است. دیدگاه‌های نظری مختلف، رویکردهای متفاوتی را در تبیین شیوه‌ها و ابزارهای مدیریت شهرداری‌ها مطرح می‌سازد که هر کدام نمایانگر مفاهیم موجود در این دیدگاهها در اهمیت دادن به نقش و جایگاه مدیریت شهری و نیز لوازم این مدیریت برای دستیابی به اهداف تعیین شده است.

دسته‌ای از این رویکردها را می‌توان "رویکرد معطوف به توپیون طرح‌ها و برنامه‌های توسعه" به عنوان ابزارهای مهم کنترل توسعه و مدیریت شهر دانست. طبق این رویکرد، بیشتر کشورها در سطح محلی (شهری) برای هدایت امور توسعه‌شان از طرح‌های ساختاری و برنامه‌های توسعه‌ای استفاده می‌کنند که هدف آنها ارائه اهداف واقع‌بینانه و اصولی بلند مدت توسعه، تهیه چارچوبی برای برنامه‌بیزی محلی و ضوابط آن، تعیین محل استقرار زیر ساخت و همچنین ایجاد پیوند بین ساختارهای کلی در هدایت امور توسعه ملی و محلی است (قیوب، ۲۵، ۱۳۸۰).

در این رویکرد، توجه خاص برنامه‌ریزان به ساختارهای توسعه‌ای، طرح‌ها و برنامه‌های شهری و ابزارهای کنترلی که غالباً بر برنامه‌ریزی‌های ارشادی استوار است، معطوف می‌گردد. این ابزارها وسایل مهم و اصلی مدیریت شهری در دستیابی به اهداف واقع‌بینانه و اصولی در برنامه‌ریزی‌های شهری محسوب می‌گردند.

در دسته‌ای دیگر از رویکردها "فناوری اطلاعات و توسعه سازمانی" مبنی و اصل اساسی در هدایت امور مدیریتی و ابزار مهم و اساسی در اعمال مدیریت شهری قلمداد می‌شود. در این رویکرد اطلاعات و مقررات به عنوان مبنی، مرجع و منبع عملیات سازمان شناخته می‌شود و نقش قوانین و مقررات همانا تعیین چارچوب گردآوری و طبقه‌بندی و دستورالعمل پردازش، توزیع اطلاعات و اعطای صلاحیت به سازمان برای عملیات تلقی می‌گردد (شکوری مقدم، ۷۲، ۱۳۷۹).

در این میان اطلاعات اولویت بیشتری نسبت به مقررات دارد، چرا که فراهم کردن جریان بهتر اطلاعات در تضمیم‌گیری مناسب و کاهش از هم پاشیدگی خدمات بسیار مؤثر است. بنابر این، نظام مدیریت شهری باید به ابزارهایی برای گردآوری و پردازش اطلاعات مججهز شود (سعیدنیا، ۳۲، ۱۳۷۹).

در این رویکرد در سازمان‌هایی مانند شهرداری‌ها نیز اطلاعات نفس اصلی تر و بنیادی تری را نسبت به سایر موارد لازم برای اعمال مدیریت شهری از جمله مقررات ایفا می‌کند، چرا که مقررات و قوانین صرفاً چارچوب دهنده و تنظیم کننده کم و کیف گردآوری و نظام پردازش و جریان حرکت آن محسوب می‌شوند (شکوری مقدم، ۱۳۷۹، ۷۳). برخی دیدگاه‌ها می‌بینند رویکرد "حقوق شهری و حقوق شهروندی در مدیریت شهری" هستند.

به نظر برخی صاحبنظران از جمله شالین، حقوق و قوانین شهری یکی از سازوکارهای اصلی مؤثر بر پویایی شهری است. به عنوان نمونه، قانون شهری ۱۹۰۳ فرانسه موجب گردید تا تمامی "ثار تاریخی در قلمرو معماری حفاظت شده قرار گیرند. علاوه بر این کفته می‌شود که برخی از قوانین و مقررات شهری می‌توانند پیامدهای نامطلوبی بر زندگی شهری داشته باشند، که قوانین مربوط به مالکیت مسکن از آن دسته‌اند (نجاتی حسینی، ۴۹، ۱۳۸۰). در این رویکرد با تکیه بر مقوله حقوق شهری و عدالت اجتماعی در شهر، به نقش ابزاری حقوق و قوانین و مقررات در زندگی شهری پرداخته می‌شود.

به طور خلاصه در این دیدگاه یکی از مهم‌ترین مسائل و موضوعاتی که در مدیریت شهری باید مورد مدافعت قرار گیرد، رابطه حقوق شهری و زندگی شهری و مدیریت شهری است. چنانچه نظام مدیریت شهری در برگیرنده فرایندهای سیاستگذاری، برنامه‌ریزی، هماهنگی، سازماندهی و نظارت بر اداره امور شهری و شهرداری در نظر گرفته شود و نظام حقوقی شهری نیز به متابه روند قانونمند کردن فرایندهای چندگانه نظام مدیریت شهری و نیز تنظیم وظایف و تکالیف متقابل شهرداری و شهروند محسوب گردد - که هدف آن بسامان



www.com

کردن زندگی شهری و فعالیت‌های شهرداری و شهروندان است. آن گاه نقش و جایگاه نظام حقوق شهری به عنوان یکی از لازمه‌ها در اعمال مدیریت شهری و تبیین رابطه و نسبت مدیریت شهری و حقوق شهری و شهروندان اشکار می‌شود (همان جا، ۴۸).

دسته‌ای دیگر از دیدگاه‌ها به نقش و سهم منابع مالی در مدیریت شهری توجه دارند و از این‌رو می‌توان آنها را رویکرد "مدیریت منابع مالی شهرداری‌ها" نام نهاد. بر طبق این دیدگاه، مشکلات مالی می‌مهد ترین مستله حکومت‌های محلی و از آن جمله مدیریت شهری و شهرداری هاست. درجه استقلال این سازمانها تا حد زیادی به عامل مالی بستگی دارد چنان‌چه حکومت‌های محلی و شهرداری‌ها منابع مالی لازم برای انجام وظایف شان را در اختیار نداشته باشند، این خدمات یا به دست سلطح بالاتر حکومت (مرکزی) ارائه خواهد شد و یا اساساً انجام نخواهد گرفت (طاهری، ۱۳۷۷، ۲۲۲). طبیعی این رویکرد شهرداری‌ها بدون منابع درآمدی کافی حتی اگر هم اختیارات و قدرت زیاد داشته باشند یا چارچوب‌های حقوقی لازم برای شان فراهم باشد و یا طرح‌های توسعه‌ای و ساختاری و سایر طرح‌ها را در اختیار داشته باشند، قادر به انجام کارهای مؤثری نخواهند بود. به همین دلیل است که به حکومت‌های محلی و خصوصاً حکومت‌های انتخابی اختیار داده شده است که با وضع و وصول عوارض و مالیات‌ها، وجود لازم برای انجام خدمات موردنیاز احتیاج‌شان را تهیه کنند.

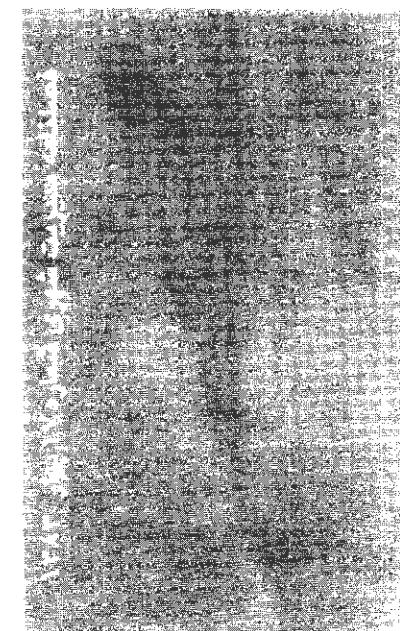
از دیگر عواملی که به اهمیت وجود منابع مالی کافی برای مدیریت شهری می‌افزاید نقش آن در استقلال حقوقی و استقلال عملکرد مدیریت شهری است، تا جایی که استدلال می‌شود سازمان‌هایی که قادر به تأمین درآمد مالی‌شان هستند از کنترل حکومت مرکزی یا اساساً معاف می‌شوند و با کنترل چندانی بر آنها اعمال نمی‌کردد؛ و بر عکس، سازمان‌هایی که مشکلات مالی دارند مجبورند برای گرفتن کمک مالی به حکومت مرکزی روی آورند. حداقل تأثیر این احتیاج آن است که تعیین خط مشی و استاندارد بعضی از وظایف به حکومت مرکزی تفویض می‌شود (نوروزی فر، ۱۴۵، ۱۳۸۰).

در این رویکرد، به هنگام ارزیابی و ضعیت ثبات با عدم ثبات شهرداری‌ها، مجموع درآمد سالیانه از عوامل مهم و مؤثر به شمار می‌رود. همچنین برای ارزیابی وظایف و خدماتی که این سازمان‌ها انجام می‌دهند میزان درآمد آنها بسیار مهم است.

در این حوزه با توجه به سهم عامل جمعیت، درآمد سرانه شهرداری‌ها مطرح می‌گردد، چرا که خدمات رسانی شهری با توجه به تعداد جمعیت شهر می‌تواند سپولت یا دشواری‌های خاص خود را توجه کند. درآمد سرانه گویای آن است که شهرداری در ازای هر نفر در شهر چه میزان قدرت خرید کالا یا ارائه خدمات شهری و با قدرت سرمایه‌گذاری در امور عمرانی مربوط به شهر را دارا خواهد بود و در طول زمان این درآمد چه تغییراتی کرده است. البته رویکردهای دیگری نیز به صورت جامع به ابعاد مختلف این عوامل پرداخته‌اند که می‌توان آنها را به "رویکرد جامع مدیریت شهری" تعبیر کرد. از آن جمله در گزارش دبیر اجرایی کمیسیون سکونتگاه‌های انسانی سازمان ملل در نشست نایر وی (۱۹۹۳) حوزه‌های اصلی برای بهبود مدیریت شهری از جمله حوزه‌های مختلف زمین، زیر ساخت‌ها و خدمات حمل و نقل، توان مالی و ساختار سازمانی شهرداری‌ها، بیان گردیده است.

در این نگرش، بهبود مدیریت شهری هم به حیطه وظایف روزمره و هم به برنامه‌ریزی‌های درازمدت مربوط می‌شود. از سوی دیگر در این دیدگاه تأکید می‌گردد که شهرداری به تضمیم گیری برای جست و جوی راه‌هایی برای توافق، توسعه همه جانبه ناحیه شهری به عنوان هویتی فیزیکی، توسعه فعالیت‌های اقتصادی اجتماعی که رفاه و بهبود وضعیت همه ساکنان شهر را به دنبال دارد می‌پردازد و همین مسئولیت‌های عمومی وجود حکومت شهری را توجیه می‌کند (سعیدی رضوانی، ۱۳۷۳، ۳-۴).

بنابراین، کارکرد اساسی مدیریت شهری در دیدگاه جامع نگر همانا تبدیل سیاست‌های شهری در تمامی ابعاد به





برنامه های روش اجرایی با اهداف تعریف شده، منابع مالی لازم در قالب بودجه های مصوب و مدون مدیریت شهر و در چارچوب های زمانی روشن و مستحسن است.

دیدگاه های نظری برنامه های دوم و سوم توسعه کشور در مدیریت شهری
در اهداف کیفی برنامه دوم توسعه اقتصادی - اجتماعی - فرهنگی کشور (۱۳۷۳-۷۷) در بخش عمران
شهری، عده ترین موارد مرتبط با مدیریت شهری را می توان به شرح ذیر ذکر کرد:

- بالا بردن توان مدیریتی، برنامه ریزی، فنی و اجرایی شهرداری ها و سوق دادن شهرداری ها به سمت خودکفایی
با ایجاد سوراهای اسلامی شهر در شهرهای کشور:

- اداره اقتصادی واحد های رانه کننده خدمات شهری (از جمله شهرداری ها): و
- افزایش بهره وری فنی و اقتصادی در امدادات و عمران شهرها و استفاده بهینه از اراضی شهری.
برای رسیدن به اهداف کیفی پیش گفته سیاست ها و خط مشی های اساسی زیر در برنامه دوم در نظر گرفته شده
بود:

- حرکت در جهت واگذاری اداره امور شهرها به مدیریت های انتخابی و توسعه اختیارات و خلافی و تقویت نقش
سازمان های محلی (شهرداری ها) در بازنگری در قوانین و مقررات و تشکیلات و روش های آنها و برقراری نظام
جدید مدیریت شهری.

- ایجاد و تأمین منابع جدید درآمدی برای شهرداری ها از طریق وصول عوارض قانونی و مالیات های محلی
در محدوده شهر.

- تقویت شهرداری ها در جهت خوداتکایی و خودکفایی نسبی و نامیں قسمتی از هرینه های شهرداری های
مناطق نیازمند و محروم با ایجاد صندوق مشترک شهرداری ها و کمک های دولت.
اقدامات اجرایی مورد نظر برنامه دوم به منظور تحقق اهداف و نیز امکان اتخاذ سیاست های اجرایی مرتبط به شرح
زیر تدوین گردیده است:

- نشکل کمیته برنامه ریزی عمران هر شهر به ریاست شهردار و عضویت رؤسای ادارات.
- ایجاد صندوق مشترک شهرداری ها در جهت بهبود اداره امور شهرها و توسعه اختیارات و خلافی توسط سازمان
شهرداری ها.

- بازنگری در قوانین و مقررات شهرداری ها در جهت بهبود اداره امور شهرها، توسعه اختیارات و خلافی.

- افزایش درآمد در واحد های رانه کننده خدمات شهری (از جمله شهرداری ها).

- تجدید نظر و اصلاح مقررات مربوط به وصول عوارض شهری.

- تشکیل سوراهای شهر (سازمان برنامه و بودجه).

همن کونه که ملاحظه می شود، رویکرد غالب در بخش عمران شهری، برنامه دوم توسعه ایجاد منابع درآمدی
جدید برای شهرداری ها، تقویت منابع مالی شهرداری ها در مرحله نخست و افزایش توان فنی اجرایی مدیریتی
شهرداری ها در کام بعدی بوده است.

در برنامه سوم توسعه اقتصادی - اجتماعی - فرهنگی کشور (۱۳۷۹-۸۳) در بخش عمران شهری در کلی ترین
تصویر راهبردی مورد نظر برنامه ریزان، ایجاد انسجام و هماهنگی در نظام مدیریت شهری و محلی مورد تأکید قرار
گرفته است.

همچنین در ماده ۶۴ قانون برنامه سوم، به دولت احراز داده شده است تا با توجه به توانایی های شهرداری ها آن
دسته از تصدی های مربوط به دستگاه های اجرایی مرتبط با مدیریت شهری را که ضروری تشخیص می دهد با

پیشنهاد مشترک وزارت کشور و سازمان امور اداری و استخدام کشور (سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) همراه با منابع تأمین اعتبار ذی ربط به شهرداری‌ها واگذار کند. علاوه بر این، در راهکارهای اجرایی برنامه سوم مصوب هیئت وزیران، پیشنهاد منابع مالی جدید برای تقویت مالی شهرداری‌ها، اصلاح ساختار و تشکیلات شهرداری‌ها، تشکیل صندوق مشترک شهرداری‌ها به منظور تقویت بنیه مالی شهرداری‌ها، از راهکارهای مهم اجرایی در نظر گرفته شده است (سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، ۱۳۸۰، ۷۷-۷۸).

همان گونه که ملاحظه می‌گردد، در برنامه سوم توسعه نیز دیدگاه غالب در نگرش به مدیریت شهری، تقویت منابع مالی شهرداری‌ها به علاوه واگذاری تصدی‌های دولتی به شهرداری‌ها و تا حدی نیز اصلاح ساختار آنها و همچنین مدیریت یکپارچه شهری است. این دیدگاه البته تاحدودی به رویکرد جامع مدیریتی نزدیک شده است ولی کماکان مسئله مهم شهرداری‌ها در این دوران نیز تأمین منابع مالی لازم شناخته شده است. صرف نظر از اینکه منابع مورد نظر برنامه دوم و سوم توسعه کشورتا چه حد تأمین گردیده‌اند و یا واگذاری وظایف تصدی گری دستگاه‌های اجرایی دولتی به شهرداری‌ها موفق بوده است یا خیر، وجود دیدگاه غالب بر نگرش بر زبان بخش عمران شهری در نگرش به موضوع مدیریت شهری با تکیه بر روش مدیریت شهری، روش و بدیهی به نظر می‌رسد.

متوسط درآمد سرانه شهرداری‌های کلان‌شهرها در سال ۱۳۸۱ معادل

۷۹۸ هزار ریال بوده است که این میزان ۳/۷ برابر درآمد سرانه

شهرداری‌های سایر شهرهاست

با توجه به دیدگاه‌های نظری مطرح شده و مندرجات برنامه سوم، این بررسی در پی پاسخ دادن به سوالات زیر است:

۱ - توزیع درآمد سرانه شهرداری‌ها در کلان‌شهرها در مقایسه با سایر شهرها چگونه بوده و در طول سال‌های برنامه دوم و سوم چه تغییراتی کرده است؟

۲ - توازن یا نابرابری در تولید و توزیع درآمد سرانه بین کلان‌شهرها چگونه بوده و در طول این مدت چه تحولاتی داشته است؟

۳ - رشد درآمد سرانه شهرداری‌ها در طول مدت بررسی به قیمت‌های جاری و ثابت چگونه بوده است؟

۴ - آیا بیشترین رشد جاری و ثابت درآمد سرانه از آن بزرگ‌ترین شهرهای کشور - و در بین کلان‌شهرها از آن تهران - بوده است یا خیر؟

وضعیت درآمد سرانه شهرداری‌های کشور ۱۳۷۵-۸۱

در سال ۱۳۷۵ جمعیت شهری کشور ۳۶۸۱۸ هزار نفر شمارش شده است، که ۶ درصد جمعیت کل کشور را تشکیل می‌داده است. در آمد سرانه کل شهرداری‌ها، با جمعیت شهری مورد نظر معادل ۸۲/۵ هزار ریال در سال بوده است. این درآمد سرانه برای جمعیت ۴۳۰۵۴ هزار نفری سال ۱۳۸۱ معادل ۴۱۷/۱ هزار ریال در سال محاسبه شده است.

این رشد، افزایشی معادل ۳ درصد در سال را نشان می‌دهد. به عبارت دیگر، در آمد سرانه شهرهای کشور برای ارائه خدمات شهری، خدمات اداری شهرداری‌ها و انجام سرمایه‌گذاری‌های عمرانی مربوط به شهرداری‌ها در طی نیمه برنامه دوم تا نیمه برنامه سوم بیش از پنج برابر (به قیمت‌های جاری) شده است.

وضعیت درآمد سرانه شهرداری‌های کلان‌شهرها در نیمه برنامه دوم تا نیمه برنامه سوم ۱۳۷۵-۸۱

کلان‌شهرهای کشور در سال شامل تهران، مشهد، اصفهان، شیراز، تبریز، اهواز و کرج بودند که جماعت ۱۳۹۰۲ هزار نفر جمعیت- یعنی ۳۷/۸ درصد جامعه شهری کشور - را در خود جای می‌دادند.

متوسط درآمد سرانه شهرداری‌های این شهرها معادل ۱۳۲ هزار ریال در سال ۱۳۷۵ بوده است. این در حالی است که درآمد سرانه کل شهرهای کشور ۸۲/۵ هزار ریال و درآمد سرانه سایر کلان‌شهرهای کشور به جزء کلان‌شهرها ۵۲/۳ هزار ریال است. به عبارت دیگر شهرداری‌های هفت کلان‌شهر کشور بیش از ۵/۵ برابر درآمد سرانه سایر شهرداری‌ها را به خود اختصاص داده است. مقایسه درآمد سرانه شهرداری‌های کلان‌شهرها و

جمعیت تحت پوشش این شهرها نشان می دهد که آنها با یک سوم جمعیت شهری 60% درصد درآمد شهرداری ها را دارا بوده اند.

وضعیت نابرابری ها در نیمه برنامه سوم البته افزایش یافته، به طوری که متوسط درآمد سرانه شهرداری های کلان شهرها در سال 1381 معادل 798 هزار ریال بوده است که این میزان $3/7$ برابر درآمد سرانه شهرداری های سایر شهرهاست. به بیانی دیگر در حالی که نسبت جمعیت کلان شهرها به جمعیت شهری کل کشور از $378/8$ درصد در سال 1375 به $347/8$ درصد کاهش یافته است، اما درآمد تولید شده و اعتبار هزینه شده در این شهرها از $60/5$ درصد کل شهرداری ها در سال 1375 به $65/5$ درصد افزایش یافته است.

بنابراین درآمد سرانه شهرداری های کلان شهرها با نرخ رشد متوسط سالانه 35% درصد طی سال های -81 1375 ، بیش از شش برابر افزایش یافته است.

التبه این نابرابری به معنای کاهش توان شهرداری ها در ایجاد تاسیسات، تجهیزات و ارائه خدمات شهری نیست، چرا که رشد درآمد شهرداری ها در این مدت به قیمت های ثابت سال 1376 ، معادل 16% درصد برای کل شهرها بوده و سرانه آن رشدی معادل 13% درصد در سال داشته است. بنابراین حتی با در نظر گرفتن نرخ تورم سالیانه و افزایش جمعیت شهری، شهرداری ها سالانه 13% درصد نرخ رشد در درآمدهای مصوب خود داشته اند که میزان

رشد درآمد سرانه به قیمت های ثابت در کلان شهرها سالانه $16/5$ درصد و در سایر شهرها معادل $9/2$ درصد محاسبه گردیده است

مطلوبی بوده است. ولی این تفاوت ها و نابرابری ها، نشانگر توان بیشتر برخی کلان شهرها در جذب و تولید درآمد و تخصیص اعتبارات بیشتر در امور جاری و عمرانی است که مطمئناً نشان دهنده حجم وسیع تری از سرمایه گذاری در امور عمرانی و صرف اعتبارات جاری در امور خدماتی و اداری شهری است، که البته تبعات خاص خود را خواهد داشت.

مقایسه وضعیت درآمد سرانه کلان شهرها در برنامه های دوم و سوم هفت کلان شهر کشور گرچه در مجموع سهمی معادل 60% درصد درآمد را در نیمه برنامه دوم و 65% درصد آن را در سال های میانی برنامه سوم به خود اختصاص داده اند، ولی در مقایسه یکایک این شهرها، تفاوت های فاحشی به لحاظ نسبت و سهم درآمدی از کل کلان شهرها مشاهده می شود. تهران به عنوان بزرگ ترین و پرجمعیت ترین شهر کشور، بیشترین بهره مندی از درآمد شهرداری ها را نشان می دهد، به طوری که این شهر با $48/6$ درصد جمعیت کلان شهرها در سال 1375 ، معادل $54/6$ درصد در آمد و در سال 1381 با 47% درصد جمعیت معادل $66/6$ درصد مجموع درآمد کلان شهرها را به خود اختصاص داده است. در این سال ها درآمد سرانه تهران از $148/5$ هزار ریال به 112 هزار ریال افزایش یافته است. این افزایش 76% برابر شدن درآمد سرانه شهر تهران را نشان می دهد که با اعمال نرخ تورم و احتساب درآمد سرانه به قیمت های ثابت این نسبت به $31/1$ برابر می رسد. به عبارت دیگر، درآمد سرانه شهرداری تهران به ازای هر نفر، در سال های میانی برنامه سوم به نسبت سال های میانی برنامه دوم، به قیمت ثابت سه برابر شده است. به لحاظ درصد بهره مندی از درآمد شهرداری های کلان شهرها، کمترین نسبت به شهرداری اهواز اختصاص داشته است که درآمد سرانه اس معادل 70 هزار ریال در سال 1375 (معادل $2/2$ درصد درآمد کلان شهرها) بوده است. این نسبت بهره مندی پایین در مطلق درآمدها در سال 1381 نیز همچنان از آن شهرداری اهواز بوده است. اما به لحاظ مطلق درآمد سرانه بیشترین درآمد سرانه پس از تهران در سال 1375 متعلق به اصفهان و شیراز است. این نسبت به 1381 متعلق به کرج بوده، و کمترین آن در طی این سال ها به ترتیب به اهواز و شیراز تعلق داشته است. از طرفی دیگر شهرهای اهواز و کرج به رغم انکه در برنامه دوم درآمد سرانه پایینی داشتند و نسبت بسیار کمی از درآمد شهرداری ها را به خود اختصاص می دادند در طی شش سال مورد بررسی با رشدی حدود 39 تا 47 درصد در سال، بعد از تهران بیشترین درآمد سرانه را دارا بوده اند.

یانگاهی به جدول مربوط به مقایسه درآمدهای سرانه به قیمت‌های ثابت سال ۱۳۷۶ و احتساب نرخ تورم، آشکار است که بیشترین نرخ رشد ثابت را شهرداری اهواز با ۲۷/۱ درصد در درآمد سرانه و ۲۹/۴ درصد در مطلق درآمدها داشته است و کمترین آن را شهرداری اصفهان با ۱۱/۶ درصد در درآمد سرانه و ۳/۸ درصد در درآمد مطلق دارا بوده است.

از مقایسه درصدهای رشد سالیانه درآمدهای سرانه شهرداری‌های کلان شهرها نکات جالب توجه بسیاری را می‌توان استنباط کرد که شاید بکی از آنها توجه به لزوم بازنگری در نرم افزارهای مدیریتی چون اندیشه، خلاقیت، ابتکار و نوآوری به جای توجه صرف به ساخت افزارهای هزینه بر در سرمایه‌گذاری‌های شهری باند. به طوری که اصفهان و شیراز با کمترین نرخ رشد ثابت و دارا بودن متوسط درآمدی نزدیک به درآمد سرانه کل شهرها همواره در جایگاه مدیریت شهری تحسین برانگیزی بوده‌اند. البته نباید فراموش کرد که دیرینه بودن شهرنشینی در این نقاط و بهره‌مندی از ناسیسات و تجهیزات شهری مناسب در طول سالیان گذشته نیز در استفاده بهتر از محیط و فضای شهری و امکان خدمات رسانی مناسب تر و همچنین به فعل درآوردن استعدادهای بالقوه گردشگری - تفریحی در این شهرها مؤثر بوده است، در حالی که شهرهایی چون کرج به علت رشد سریع تر جمعیتی و فضایی و افزایش محدوده شهری و اهواز به دلیل مجاورت با مناطق جنگی در دهه‌های گذشته از چنین مزایایی محروم بوده‌اند.

مقایسه اعتبارات شهرداری‌ها و درآمد سرانه شهرداری‌های کلان شهرها به قیمت‌های ثابت ۱۳۷۶
برای حذف تأثیر تورم سالیانه بر افزایش صوری درآمدها و اعتبارات شهرداری‌ها، شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری کشور در سال‌های مختلف به درآمدها و اعتبارات به قیمت ثابت در نظر گرفته شده است. طبق این بررسی تهران به عنوان پرجمعیت‌ترین و پردرآمدترین شهرداری کشور در طی سال‌های میانی برنامه دوم تا برنامه سوم با رشدی معادل ۲۱/۹ درصد در اعتبارات و درآمدها مواجه بوده است. بیشترین نرخ رشد ثابت در این سال‌ها به شهرداری اهواز (با ۲۹/۴ درصد) و کمترین آن به شهرداری اصفهان (با ۳/۸ درصد) تعلق داشته است. متوسط رشد ثابت اعتبارات کلان شهرها ۱۷/۹ درصد، سایر شهرها ۹/۹ درصد، و کل شهرهای کشور ۱۶/۱ درصد بوده است. چنانچه شاخص بهای یادشده در درآمدهای سرانه اعمال گردد یا درآمدهای ثابت شهرداری‌ها بر حسب این سال‌ها تقسیم شود، درآمد سرانه به قیمت‌های ثابت گویای رشدی است که در آن هم تورم و هم افزایش جمعیت لحاظ گردیده است.

براین مبنای، بالاترین درآمد سرانه همچنان از آن تهران است که از ۱۷۴ هزار ریال به ۵۵ هزار ریال افزایش یافته است و با کمترین درآمد سرانه کلان شهرها در نیمه برنامه دوم تا نیمه برنامه سوم تفاوت بسیار دارد، به طوری که در سال ۱۳۷۵ کمترین درآمد سرانه از آن اهواز با ۵۸ هزار ریال بوده است. این مبلغ حتی از درآمد سرانه سایر شهرها کمتر بوده است. ولی در سال ۱۳۸۱، کمترین درآمد سرانه در کل کشور از آن سایر شهرها (۱۰۴ هزار ریال) و در بین کلان شهرها از آن شیراز با ۲۰۵ هزار ریال بوده است که تفاوت ناچیزی با متوسط درآمد سرانه شهرهای کل کشور (۲۰۲/۴ هزار ریال) دارد.

همچنین رشد درآمد سرانه به قیمت‌های ثابت در کلان شهرها سالانه ۱۶/۵ درصد و در سایر شهرها معادل ۹/۲ درصد محاسبه گردیده است.

خلاصه یافته‌ها

- ۱ - کلان شهرهای کشور در سال ۱۳۷۵، با یک سوم جمعیت شهری (۳۸ درصد)، ۶۰ درصد درآمد شهرداری‌ها را به خود اختصاص داده‌اند. در سال ۱۳۸۱، این کلان شهرها با ۳۵ درصد جمعیت شهری کشور ۶۶/۵ درصد این درآمد را به خود اختصاص می‌دهند.
- ۲ - درآمد سرانه شهرداری‌های کلان شهرها از ۱۳۲ هزار ریال در سال ۱۳۷۵ به ۷۹۸ هزار ریال در سال ۱۳۸۱ رسیده و در واقع بیش از شش برابر افزایش یافته است.
- ۳ - با توجه به ارقام درآمدهای سرانه شهرداری‌های کلان شهرها و کل کشور، نابرابری در توزیع درآمد سرانه مدیریت‌های شهری در طول سال‌های ۱۳۷۵-۱۳۸۱ بیشتر شده و از ۲/۵ برابر به ۲/۷ برابر درآمد سرانه شهرداری‌های کل کشور رسیده است.
- ۴ - تهران با جمعیتی حدود ۴۷ درصد جمعیت کلان شهرها در سال ۱۳۸۱ حدود ۶۶ درصد مجموع درآمد

کلان شهرها را به خود اختصاص داده است. در سال های ۱۳۸۱-۱۳۷۵، درآمد سرانه تهران ۷/۶ برابر شده است.

این رس، بیرون موسوطی معادل ۱۰ درصد در سال را به قیمت های ثابت ساز می کند.
 ۵- با اعمال نرخ تورم و محاسبه درآمد سرانه به قیمت های ثابت مشخص می شود که نرخ رشد درآمد سرانه سایر شهرها (به غیر از کلان شهرها) ۹/۲ درصد بوده است. این نرخ ها در تهران ۲۱/۱ درصد، اهواز ۲۷/۱ درصد و کرج ۴/۴ درصد - معادل بالاترین نرخ های رشد درآمد سرانه - و در اصفهان و شیراز به ترتیب ۱۶/۱ و ۱۶/۱ درصد رشد سالانه - در زمرة کمترین مقادیر رشد - به قیمت های ثابت بوده است.

مقاسیسه، وند در آمد سروانه شهرداری‌های کلان شهرها در سال‌های ۱۳۷۵-۱۳۸۱، به قیمت جاری

نرخ دشتهای درآمد (VA-11-81)	۱۳۸۱ (سال سوم پیرنامه دوم)						۱۳۷۰ (سال سوم پیرنامه دوم)						مناطق شهری
	درصد درآمد به کل	درصد درآمد به کل شهرها	درآمد سرانه (هزار ریال)	جمعیت (هزار نفر)	درآمد شهرداریها (میلیارد ریال)	درصد درآمد کلانشهرها	درصد درآمد به کل	درصد درآمد به کل شهرها	درآمد سرانه (هزار نفر)	جمعیت (هزار نفر)	درآمد شهرداریها (میلیارد ریال)	درآمد کلان شهرها	
۴۰%	۶۶٪	۷۷٪	۱۱۳۲۱	۷۰۲۲۷	۷۹۱۷۸	۳۷٪	۵۶٪	۱۶۱۰	۷۰۸۰۸	۷۰۰۰	۱۰۴۲	۱۰۰۰	تهران
۷۰٪	۵٪	۷٪	۱۱۰۱	۷۰۱۷۷	۱۹۷۶	۷٪	۱۱٪	۱۱۷۳	۱۱۸۷۳	۱۱۷۳	۱۳۰	۱۳۰	مشهد
۱۷٪	۷٪	۰٪	۳۷۰۹	۱۶۲۷۷	۷۰۰۰	۷٪	۱۷٪	۱۷۰۰	۱۷۰۰	۱۷۰۰	۲۲۷۴	۲۲۷۴	اصفهان
۲۹٪	۷٪	۱٪	۴۷۲۹	۱۱۰۱۲	۱۷۰۹	۵٪	۷٪	۱۲۲۳	۱۲۲۳	۱۲۲۳	۱۷۹۸	۱۷۹۸	شیراز
۳۱٪	۶٪	۷٪	۶۷۰۵	۱۲۰۷۹	۸۸۳۷	۶٪	۸٪	۱۳۲۰	۱۱۹۱	۱۱۹۱	۱۰۹	۱۰۹	تریز
۶۷٪	۷٪	۷٪	۵۰۰۲	۹۰۱۷۳	۶۰۰۲	۱٪	۲٪	۲۹۷	۲۹۷	۲۹۷	۱۰	۱۰	اهواز
۲۹٪	۷٪	۰٪	۱۷۰۱	۱۱۱۷۷	۳۷۰۷۱	۷٪	۷٪	۷٪	۷٪	۷٪	۷۷	۷۷	کرج
۳۶٪	۷٪	۱٪	۱۱۱۱	۷۸۰۱	۱۱۹۳۱	۷٪	۱۰٪	۱۰۰۰	۱۳۲۲	۱۳۲۲	۱۸۷۰	۱۸۷۰	کلان شهرها
۳۷٪	۳٪	۱٪	۱۱۱۳	۷۸۱۲	۱۱۹۲۷	۷٪	۹٪	۹٪	۹٪	۹٪	۱۱۹۰	۱۱۹۰	ساختمان شهرها
۳۱٪	۱۰٪		۱۱۱۷	۶۷۰۳۷	۱۷۹۳۷	۱۰٪			۱۷۰۰	۱۷۰۰	۲۰۷۸	۲۰۷۸	کل شهرها

“XAI” (Explainability) (continued)

NEW YORK TIMES, 1900-1901. 1900-1901. 1900-1901.

۱۳۷۸۸۱) تابت به قیمت‌های کلان شفته‌ها (امد شودلر ها).

مناطق شهری	درآمد شهروندی ها به قیمت ثابت		متوسط رشد درآمد (ثابت)	درآمد شهروندی ها به قیمت ثابت ۱۳۷۸	
	۱۳۷۸	۱۳۷۶		۱۳۷۸	۱۳۷۶
تهران	۲۸۹.۰	۱۷۶.۳	۲۱.۹	۳۸۶.۱	۱۵۹.۰
مشهد	۱۱۶	۱۰۴	۹.۶	۱۷۲.۲	۲۰.۶
اصفهان	۲۳۱	۱۹۹	۲۸	۲۷۱	۲۶۲
شیراز	۲۰۵.۲	۱۴۴.۷	۷.۶	۲۷۳.۷	۱۲۳
تبریز	۲۷۷.۷	۱۵۷	۱۶.۹	۴۷۹	۱۸۷.۶
اهواز	۲۶۰.۴	۲۰۷	۲۹.۶	۲۱	۴۷.۹
کرج	۲۰۱.۱	۱۷.۷	۲۳.۹	۲۶۰.۷	۷۷
کل کلان شهرها	۲۸۸.۴	۱۲۵.۲	۱۷.۹	۲۷۹.۲	۲۱۶.۸
ساخر شهرها	۱۰۶	۷۱.۲	۱۳.۰	۲۹۳.۶	۱۱۰.۷
کل شهرها	۲۰۱.۱	۹۷.۸	۱۷.۳	۲۸۱.۹	۲۵۹.۰

WAN-WEI HSU, JIAO-TUN LIN, CHIA-JU LIN, CHIA-CHANG LEE

پنجه میگیرد و پنجه داشتی میگیریم و سرمه را بخواهیم