

## تامین مالی زیرساخت های شهری - اصول قیمت گذاری\*

**چکیده**  
توسعه شهری در عصر حاضر امری گریزناپذیر است که مدیریتی مناسب با سرعت رو به افزایش را می طلبد. گرچه تحلیل‌ها همه گواهی بر موقعیت بهتر حکومت‌های محلی در مدیریت این امر دارند، اما ناتوانی‌های - به ویژه - مالی، محدودیت‌های فراوانی را در اجرای سیاست‌های کارآمد به وسیله این حکومت‌ها ایجاد کرده است. این مقاله نگاهی دارد به اصول قیمت‌گذاری زیرساخت‌های شهری، که معرف توسعه‌ای برنامه‌ریزی شده و پاسخگو به نیازهای ساکنان این نواحی است. در واقع بحث بر آن است که گرچه مالیه شهری رشدی متضاظر باشد و جمعیت و توسعه حاصل از آن ندارد اما تنظیم و تقویت مبانی مالیاتی، عوارض و شارژهای مرتبط با ارائه خدمات، بازگشت بسیاری از هزینه‌ها را میسر می‌سازد و خود عاملی است در جهت فراهم اوردن هر چه بهتر خدمات.

\*نویسنده: اوهاد بوذرجمامی

ترجمه: شهرزاد گریزناپذیر

برای فراهم آوردن خدمات پایدار،  
چگونگی پوشش و بازگشت  
هزینه‌ها از ضروری ترین مسائل  
به شمار می‌آید.

**مقدمه**  
شهرها در همه عصرها و در همه فرهنگ‌ها، با مفاهیمی چون مدرنیزاسیون، توسعه اقتصادی، پیشرفت‌های اجتماعی و نوآوری‌های فرهنگی پیوند خورده‌اند. در طول چند دهه اخیر فرایند سریع شهرنشینی در جهان و البته در منطقه آسیا و اقیانوسیه رخ داده است. این فرایند شهرنشینی چالش‌هایی جدی را برای کارابی و بهره‌وری شهرها ایجاد کرده است. در واقع شواهد در منطقه آسیا و اقیانوسیه نشان می‌دهند که تقریباً همه شهرها مشکلاتی را برای حفظ خدمات شهری در سطح موجود دارند. فقر، کاستی‌های زیست محیطی، فقدان خدمات شهری و تخریب زیرساخت‌های موجود، در کنار فقدان دسترسی دائم به زمین و سرپناه برای فقرا عمده‌ترین حیطه‌های نگران کننده در این زمانه به شمار می‌آیند.

این مقاله مشخصاً حیطه زیرساخت‌ها و خدمات را مورد بررسی قرار می‌دهد. مطالعات عملکرد در ارائه خدمات محلی (از جمله گزارش جهانی اسکان بشر، ۱۹۹۶)، عمده‌ترین نشان از شکست حکومت مرکزی در تأمین مالی توسعه شهری در جهت برآوردن نیازهای مردم دارند. نتیجه اینکه توسعه شهری می‌بایست در دست حکومت محلی باشد. این حکومت‌ها خود به مشکل نزدیک‌ترند و توجه بیشتری به توسعه محلی دارند، و در مقایسه با حکومت مرکزی در موقعیت بهتری برای تصمیم‌گیری درباره نواحی دارای اولویت توسعه هستند. این نتیجه گیری همسو با دستور کار هیئت‌ات [۱] است، که در کنفرانس دوم سازمان ملل درباره اسکان بشر در ژوئن ۱۹۹۶ به تصویب رسید. این دستور کار راهنمایی‌هایی را درباره چگونگی مواجهه با چالش‌های دنیای شهری شده به دست می‌دهد. یکی از حیطه‌های عملکردی آن، تقویت حکومت محلی، توانایی‌های آن، و همچنین مدیریت و امور مالی آن است.

عمده‌ترین مشکلات و ناتوانی‌های مسئولان محلی برای رویارویی با چالش‌های رشد، فقدان منابع مالی است. کسری در منابع مالی لازم برای توسعه زیرساخت‌های شهری، بهره‌وری شهری و کیفیت محیط زیست شهری بر شهری، مخاطره کرده است. مشکل اساسی همانا فاصله زیاد و رو به فزونی میان منابع مالی شهری و نیازهای هزینه‌های، و در یک کلام «شکاف مالی» [۲] است. این شکاف رو به سوی زیاد شدن دارد. رشد سریع جمعیت شهری هزینه‌های عملیاتی جاری را برای خدمات شهری، نگهداری و حفظ امکانات و سرمایه‌گذاری برای گسترش و توسعه زیرساخت‌ها افزایش می‌دهد. همزمان نیز جمع‌آوری درآمد به زحمت در ورای این نیازهای هزینه‌بر حرکت می‌کند.

## امور مالی شهری

### شکاف مالی

برای توجیه اینکه چرا مالیه شهری در یک خط با رشد جمعیت و اقتصاد رشد نمی‌کنند، چهار دلیل پایه وجود دارد: فقدان انعطاف‌پذیری درآمد، فقدان خاصیت شناوری، کنترل به وسیله سطح دولتی بالاتر، و مدیریت ناکارآمد مالی. مورد اول، که فقدان انعطاف‌پذیری درآمد است، بر این واقعیت اشاره دارد که رشد درآمدهای شهری با افزایش درآمدهای ملی با فعالیت‌های اقتصادی هماهنگ نیست. تعداد کمی از شهرداری‌ها، به وضع کردن مالیات بر درآمد یا عوارض اضافی بر مالیات‌های مرتبه بادرآمد پردازند. از همین دست، مالیات‌های ارزش افزوده که با افزایش فعالیت‌اقتصادی بالا می‌روند، منحصراً برای دولت مرکزی حفظ می‌شوند، ولو در برخی کشورها سهمی به مقامات محلی انتقال یابد. در ثانی، مالیات‌های محلی حالت شناوری ندارند و این بدان معناست که درآمدهای مالیاتی به دلیل عدم رشد پایه مالیات افت می‌کند. برای مثال، در مورد مالیات بر دارایی، بالا رفتن ارزش دارایی در گرفتن مالیات لحظه‌نامی شود؛ چرا که دارایی‌ها به ندرت به طور سالیانه ارزش پایی مجدد می‌شوند. در اکثر کشورها ارزیابی مجدد هر ۵ سال یک بار صورت می‌گیرد. این موضوع خود سبب می‌شود که مالیات بر دارایی به شدت پایین تر ارزش واقعی و به نرخ روز باشد.

سومین مشکل عمده امور مالی شهری در کشورهای در حال توسعه، فقدان استقلال شهرداری‌ها در تنظیم مبنای مالیاتی، ساختار نرخ و رویه‌های اعمال آن است. این موضوع تنها بر مالیات بر دارایی تأثیر نمی‌گذارد بلکه در کشورهای زیادی، بسیاری از مؤلفه‌های غیرمرتبه با زمین [۳] نیز با محدودیت‌های جدی مواجه می‌گردد. در بسیاری از کشورها در امور مربوط به مبانی مالیاتی، نرخ مالیات و مدت زمان بازنگری پایه‌های مالیاتی،

دولت تنظیم کننده است، در اینجا به ذکر سه نمونه اکتفا می‌شود: با وجود اعطای آزادی و استقلال بیشتر به حکومت محلی، ضوابط حکومت محلی سال ۱۹۹۱ فیلیپین محدودیت‌هایی را بر استفاده این حکومت‌ها از مالیات بر دارایی، بدین شرح اعمال کرده است:

الف) معافیت بالفعل ساختمان‌های مسکونی با ارزش بازار ۱۷۵/۰۰۰ [پزو] ۴ یا کمتر؛

ب) کاهش سطوح ارزیابی؛ و

ج) ارائه دیگر معافیت‌های مالیاتی و کاهش سنجه‌ها.

در تایلند حکومت مرکزی تعیین کننده نرخ‌ها و پایه‌هایی است که حکومت محلی می‌تواند بر مبنای آنها از دارایی‌ها مالیات بگیرد یا مبلغی را از استفاده کنندگان خدمات محلی به عنوان شارژ دریافت کند. هیچ محركی برای حکومت محلی در جهت تنظیم قیمت‌های عوارض و این گونه شارژها وجود ندارد، ولو در ضوابط حکومت محلی مجاز شمرده شده باشند. بنابراین حکومت محلی به خودی خود قادر نیست پروژه‌های خدماتی را طرح ریزی کند و به اجراء در آورد و عوارض استفاده کننده را به گونه‌ای که موجب پوشش دهنده هزینه‌ها شود تعیین کند. در جمهوری که دارای نظام تأمین مالی جاافتاده‌ای برای دولت محلی است، کاهش سهم شارژ‌های استفاده کنندگان در درآمد کل، ناشی از عدم استفاده از اصول بازگشت هزینه است، چرا که حکومت محلی انعطاف لازم را برای تنظیم شارژ‌های استفاده کنندگان ندارد. نهایتاً می‌توان گفت که مدیریت مالی ضعیف‌عاملی درونی است که خود بر مشکلات مالی شهری می‌افزاید.

ظرفیت و تخصص تکنیکی حکومت محلی برای مدیریت مسئولیت‌های هزینه‌ای موجود و مسئولیت تولید درآمد ناکافی است. مثالی که اغلب در این زمینه مطرح است، مدیریت ناکارآمد امور مالیات بر دارایی محلی است. مطالعات در بسیاری از شهرها نشان می‌دهد که ادارات مالی شهری اغلب قادر به روزآمد کردن ارزش دارایی به منظور گرفتن مالیات نیستند، و این عمدتاً به علت فعدان کارکنان صالح و توانمند و گزارش‌های ناکافی و به خوبی نگهداری نشده است. مطالعات در تعدادی از شهرها نشان داده است که نارسایی‌های عمدت‌های در برنامه‌ریزی مالی، کنترل و نظارت وجود دارد. عدم توانایی در خدمات مدیریتی در قالب کارآمدی - هزینه، از دیگر انتقادات مکرر وارد به عملکرد حکومت محلی است. برای مثال، به علت محاسبات هزینه‌ای ناکافی و یا ناتوانی در تنظیم نرخ‌ها، هزینه‌آب بیهای دریافتی پایین‌تر از هزینه‌های واقعی صرف شده و شاخص کل هزینه‌زنندگی است.



### هدف بلند مدت سیاست‌های

قیمت‌گذاری، بازگشت کامل هزینه‌ها از طریق شارژ‌های استفاده کنندگان است، به طوری که هزینه‌های سرمایه‌گذاری را پوشش دهد و ابانت کافی سرمایه‌برای عملکرد مناسب، نگهداری و بهره‌برداری از سیستم را پدید آورد.

### قیمت‌گذاری به عنوان منبع درآمدی شهرداری‌ها

#### اهداف قیمت‌گذاری

مدیریت کارآمد برای فراهم آوردن خدمات، نیازمند توجه به مؤلفه‌های مختلفی چون تولید و ارائه خدمت و شاخص‌های مصرف، تعریف قیمت صحیح و جمع‌آوری کارآمد آن از استفاده کنندگان است. روشن است که هر یک از این مؤلفه‌ها نیاز به ارتقا و بهبودی دارد.

این مقاله نگاهی دارد به ملاحظاتی که مثلاً برای تنظیم قیمت مناسب در امر آبرسانی، به آنها نیاز است. در مقاله حاضر اشاره‌ای به مشکلات تولید و توزیع یا چگونگی جمع‌آوری شارژ‌ها نمی‌شود.

مطالعه در مورد قیمت‌گذاری آب و بهداشت، که ESCAP در سال ۱۹۹۷ منتشر ساخت، نشان داد که هنوز بهبود سیاست‌های قیمت‌گذاری جاری در کشورهای منطقه آسیا واقیانوسیه امکان‌پذیر است. این در حالی است که بسیاری حکومت‌ها، اهداف سیاستی را برای ارتقای مدیریت بهتر منابع آب و خدمات آبرسانی بر پایه روش‌های کارآمد، منصفانه و پایدار تنظیم کرده و در عمل به نتایج متفاوتی دست یافته‌اند. با این حال، این موضوع را باید در خاطر نگهداشت که هیچ پروژه آبرسانی که کل هزینه‌های خود و بخشی از هزینه‌های خارجی را پوشش ندهد نمی‌تواند خود کفا عمل کند. اساساً اهداف سیاستی را می‌توان به طور خلاصه به شرح زیر برشمود:

#### پایداری سیستم‌های آبرسانی

سیستم‌های آبرسانی که معمولاً برای تولید درآمد کافی با شکست مواجه می‌شوند، ممکن نیست به شرایط پایداری بررسند. شکست در بازگشت هزینه بدان معناست که می‌بایست به دنبال گرفتن یارانه از دیگر سطوح حکومتی یا

سازمان‌های بین‌المللی بود. حتی وقتی که چین یارانه‌هایی فعلاً کافی باشند، در طول زمان باقی نخواهند ماند. بدین ترتیب، سرمایه‌گذاری به طرزی اجتناب‌ناپذیر محدود خواهد شد و در پی آن نگهداری و بهره‌برداری از سیستم با مشکل مواجه می‌گردد و در این شرایط سیستم تخریب می‌شود و کیفیت خدمات کاهش می‌یابد.

یکی از دلایلی که برای درآمد ناکافی ذکر می‌شود، وجود اهدافی چون باز توزیع درآمدی است مدیران و مسئولان آب در کشورهای در حال توسعه معمولاً نگران پرداخت مالی هستند، و نه پایداری

سیستم‌ها. این در حالی است که با طراحی مناسب تعریفه‌ها، اهداف مذکور می‌توانند تطبیق داده شوند. دست یافتنی می‌نمایند:

- قیمت‌ها در حد استطاعت مالی خانوارهای کم درآمد باشند.

- محرك‌های اقتصادی مناسبی برای همه استفاده کنندگان باشند.

- درآمد کافی تولید کنند.

تنهای لازم است همه اهداف مرتبط مشخص شوند و طیف کاملی از گزینه‌های

تعریفه‌ای مورد توجه قرار گیرد. اگر روش‌های اقتصادی صحیح باشند، سیستم آبرسانی موقعیت بهتری برای خود انتکایی دارد.

### قیمت‌گذاری کامل [۵] و تأمین بودجه برای گسترش‌های آینده

سیاست‌های قیمت‌گذاری عمومی در بسیاری از کشورها در منطقه ESCAP اهداف زیر را بی‌گیری می‌کنند:

- تنظیم‌شاص‌های واقعی برای افزایش کارایی در استفاده از آب، از طریق ترجیح مدیریت تقاضا به جای عرضه پیشتر.

- ارائه مقادیر مناسب آب بها و عوارض فاضلاب به منظور ایجاد محرك‌های اقتصادی مناسب برای مصرف کنندگان در جهت کاهش تخلیه آب زائد.

- بنیان نهادن ساختار قیمت‌گذاری آب برای بازگشت کامل هزینه‌های سرمایه‌گذاری بروزه‌های آبرسانی، همزمان با در نظر گرفتن استطاعت مالی و تمایل افراد برای پرداخت.

- گسترش پوشش و توسعه کیفیت خدمات آبرسانی بهره‌وری و سلامت جمعیت.

از آنجه ذکر گردید، ممکن است چنین برداشت شود که آب بهاهای موجود در منطقه اسکاپ به منظور بهبود قیمت‌گذاری کامل و همزمان حفظ آب و استفاده کارآمد از آن، طراحی شده‌اند. با این حال، به نظر می‌آید که تنها ژاپن و سنگاپور توانایی بازگشت کامل هزینه‌های آبرسانی خود را از طریق تعرفه‌های آب به دست آورده‌اند. هیئت خدمات عمومی سنگاپور (PUB) هدف استفاده کارآمد از آب را در کرده و در بیانیه‌ای، «آب به حساب نیامده» را تنها ۶ درصد در سال ۱۹۹۵ اعلام کرده است.

هدف بلند مدت سیاست‌های قیمت‌گذاری، بازگشت کامل هزینه‌های آبرسانی و خدمات بهداشتی از طریق شارژهای استفاده کنندگان است، به طوری که هزینه‌های سرمایه‌گذاری را پوشش دهد و انباست کافی سرمایه برای عملکرد مناسب نگهداری و بهره‌برداری از سیستم را پیدید آورد.

### تخصیص معقول و منصفانه منابع آب

در بسیاری از شهرها که ظرفیت استخراج از سفره‌های آب زیرزمینی شان افزایش یافته است، آب به منبع با ارزش کمیابی بدل شده است. از آن جمله در بانکوک، فراهم آوردن آب از دوردست نه تنها گران است بلکه این سوال را هم

برمی‌انگیرد که این آب متعلق به چه کسی است و چه استفاده‌های دیگری - از جمله آبیاری - می‌تواند داشته باشد.

در این حیطه نیز مسئله توانایی مالی مطرح می‌گردد. چطور می‌توان اطمینان حاصل کرد که کالاهای ضروری همچون آب برای همه افراد و بهبود فقر از دست یافتنی است. یارانه‌های پیچیده و تعریفهای خط‌زنگی دلایلی برای تضمین این اهداف اند.

برای چیزی حیاتی همچون آب آشامیدنی، عوارض استفاده کنندگان را می‌توان با استفاده از توانایی پرداخت افراد، با توجه به نرخ‌های خط‌زنگی که پایین‌تر از هزینه‌های در سطح حداقل مصرف‌اند، به عنوان مبنای حساب کرد و سپس آن را با در نظر گرفتن ملاحظات لازم، بالا برد. یکی از روش‌هایی که دولت می‌تواند کمک‌های زیرساختی خود را در جهت کارآمد ساختن آن برای فقراء هدفمند سازد، اختصاص میزان معینی از منابع عمومی به هر خانوار فقیر برای پوشش هزینه‌های زیرساختی خارج از محدوده برای توسعه سرپناه‌هast. برای فراهم آوردن خدمات پایدار، چگونگی پوشش و بازگشت هزینه‌ها از ضروری ترین

مسائل به شمار می‌آید و به همین جهت نگاهی دقیق‌تر به هزینه‌هایی و قیمت‌گذاری نیاز است.

## طراحی تعریف‌ها

### هزینه‌های گذشته و آینده

پایه هر مکانیسم قیمت‌گذاری، طبیعتاً هزینه‌های تولید خدمات را شامل می‌شود. توانمند شدن برای پوشش هزینه‌های امکانات عمومی نیازمند بحث درباره موضوعات زیر است:

- ۱- هزینه‌های دسترسی، که مستقیماً به یک مصرف کننده مربوط می‌شود، مانند اتصال به شبکه آبرسانی؛
- ۲- هزینه‌های حجم مصرف که مستقیماً با میزان آب مصرفی ارتباط دارد؛
- ۳- هزینه‌های ظرفیت که اغلب به هزینه‌های پایه [۶] و اوج [۷] تقسیم می‌شوند؛ و
- ۴- هزینه‌های بالاسری [۸].

در مورد قیمت‌گذاری آب، هزینه‌های دسترسی مصرف کننده روش است و مستقیماً زمانی که پیوندی با شبکه برقرار می‌شود مصرف کننده شارژ می‌گردد. این هزینه فقط یک بار است و می‌تواند شامل ابزارهای سنجش نیز باشد. هزینه‌های حجم مصرفی مشخصاً وابسته به هزینه‌های تصفیه، هزینه‌های حمل و نقل (پیاز) هزینه‌های خالص سازی و توزیع است.

همچنین این موارد به هزینه‌های عملیاتی برمی‌گردند.

هزینه‌های ظرفیت شامل همه دارایی‌های ثابتی است که نیاز به ارائه خدمات دارد. چنین دارایی‌هایی به لحاظ عمر و ارزش متفاوت‌اند. سیستم آبرسانی و مراکز شهری قدیمی ممکن است سال‌ها پیش ساخته شده باشد و حتی ممکن است مربوط به ۵۰ سال پیش باشد. این پیش‌زمینه‌های تاریخی می‌باشد در محاسبه هزینه‌ها به حساب آیند. در واقع نیاز است این تأسیسات قدیمی به اراده‌ای سیاسی و اداری در سطح محلی و ملی نیاز بالاسری همه هزینه‌هایی هستند که برای فراهم آوردن خدمات به آنها نیاز است، اما مستقیماً است تا موجب بهبود توزیع و استفاده کارآمد از مربوط به چیزی فیضی (همچون هزینه‌های اداری و جز آن). مالیات‌ها، در آمد‌های غیر مالیاتی، نقل و انتقالات مالی از آنجا که شهر ابتدا کم هزینه‌ترین منابع آب خود را توسعه می‌دهد، با رشد تقاضا تولید یک واحد اضافی آب خود به خود به شکل فزاینده‌ای گران می‌شود. بنابراین استفاده از میانگین روش‌های گرفتن وام شوند. هزینه‌های امروز ممکن است منجر به تخمين کمتر از هزینه‌های تولید آب در آینده شود.

### تعریف‌ها

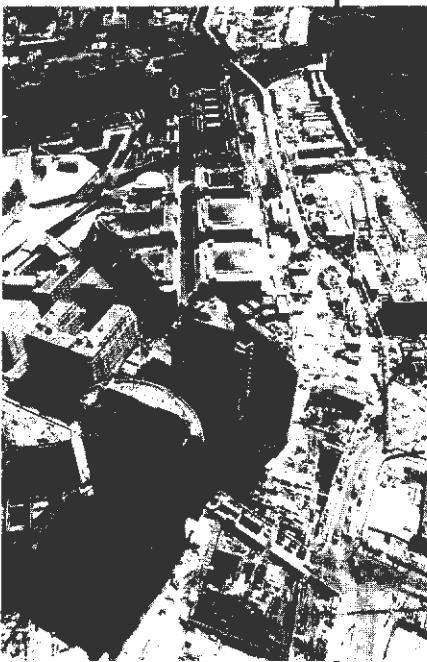
به منظور ارائه آب و خدمات فاضلاب برایهای مالی پایدار، لازم است امکانات آب با سیستم تعریف‌های هماهنگ باشند که موجب تولید درآمد کافی برای مواجهه با هزینه‌های عملیاتی و نگهداری، سرمایه‌گذاری و نیازهای سرمایه‌ای برای بیرون و توسعه سیستم‌های آبرسانی شود. توجه به این نکته لازم است که هزینه‌های فرucht و هزینه‌های دیگر خارجی مشمول آن نیستند، مگر آنکه دولت بر این دسته از امکانات رفاهی تأکید کند.

شوری اقتصادی، قیمت‌گذاری بر مبنای هزینه‌های نهایی را متناسب‌ترین قیمت تلقی می‌کند؛ اما این تنها زمانی صحیح است که رقابت کامل مفروض باشد. در حالی که در خدمات عمومی - حتی اگر به وسیله بخش خصوصی فراهم شده باشد - این موضوع صدق نمی‌کند. با وجود اینکه دلایل خوبی برای خصوصی‌سازی وجود دارد، مسئله قیمت‌گذاری همواره در بستر کنترل‌های شدید مقامات دولتی قرار دارد. اکثر خدماتی که در این حوزه قرار دارند می‌باشد به عنوان افحصارانی دیده شوند که بدون چنین کنترل‌هایی می‌توانستند با سوددهی و بازگشت سرمایه مناسب، خدمات لازم را نیز به مصرف کنندگان ارائه کنند.

استفاده از چندین سیستم تعریف‌هایی می‌توان در برخی اوقات به طور همزمان مشاهده کرد؛ از یک نرخ ثابت به ازای هر خانوار، مستقل از مصرف واقعی در موقعیت بدون کنتور، تا نرخ‌های ثابت برای هر متر مکعب و تا نرخ‌های تصادعی و فرایندهای که حداقل تا حدی منعکس کننده هزینه‌های نهایی فراینده آبرسانی هستند.

مطالعه ABB از ۵۰ واحد آبرسانی، روش ساخته است که ۶۰ درصد شارژها براساس مصرف کنتورهای است. ۱۰ درصد با استفاده از نرخ‌های ثابت است و ۱۰ درصد نیز ترکیبی است. در این بین معمول ترین روش، روبکردن است که با نرخ‌بایین تر به ازای هر متر مکعب برای مصرف‌های بایین، و نرخ‌های بالاتر برای مصارف بیشتر عملیات را شارژ می‌کند. این موضوع در کنار سیاست‌های اجتماعی دولت در جهت تضمین دسترسی به خدمات آب برای افراد فقیر قرار دارد. نرخ‌های خط‌زنگی به تقویت محدود کردن کمک‌های مالی به حمایت از گروه‌های کم‌درآمد، کمک می‌کند. این خدمات هم نرخ‌های متناسب با خط‌زنگی را برای مصرف کنندگان کم درآمد فراهم می‌آورند و هم در بالاترین سطوح مصرف، شارژهایی را که باعث افزایش هزینه نهایی





منابع:

- 1- UNCHS (Habitat) Global Report on Human Settlements 1996, An Urbanizing World, Oxford University London 1996, Press,
- 2- Om Prakash Mathur, An Exploration into the Non-land Component of Municipal Revenues in CityNet, Report and Proceedings of the Bandung Regional Policy Workshop on Municipal Revenue Enhancing Strategies, 1996, p. A 34, Bangkok,
- 3- Tee Kam U, Dato Idris, Commercialisation and / or Privatisation of Water and Sewage Supplies, in CityNet, Report and proceedings of the City Net / ESCAP / Dhaka City Corporation Seminar on Privatisation of Urban Environmental Infrastructure and Services, Dhaka, 12-14 June 1995, Bangkok 1996, p. A 37.
- 4- Wolfgang Meyer, Recent Innovations in Municipal Government, a paper presented at the Municipal Management Reform Seminar, 16-18 Oct. 1997, Lahore, Pakistan, Manila, Philippines 1997, p. 3.
- 5- McIntosh A. C. and Yriguez C. E. (edit.), Second Water Utilities Data Book - Asian and Pacific Region, Development Bank, Manila, 1997, Table I, Asian
- 6- ESCAP, Guidelines for the Establishment of Pricing Policies and Structures for Urban and Rural Water Supply, New York, 1997, p. 9.

خدمات می‌شوند مشخص می‌سازند تا یارانه‌های پیچیده را تامین مالی کنند و کارایی مالی مؤسسه را نیز حفظ کنند. لازم است به این نکته توجه شود که برای آبرسانی مدیریت شده جمعی، جایی که ساکنان محلی سیستم خود را مدیریت می‌کنند، نرخ‌های بالا برای سطوح بالای مصرف دریافت نمی‌شود چرا که این مصرف بالا به تعداد زیادی از خانوارها خدمات می‌دهد که تک آنها ممکن است مصرف نسبتاً پایینی داشته باشد.

### نتیجه گیری

با توجه به اینکه اینده آسیا در شهرها خواهد بود ورشاد اقتصادی در این منطقه نهایتاً به اینکه چطور بیرونی شهری می‌تواند پایدار شود بستگی دارد، منابع می‌بایست تجهیز گردد و به سوی زیرساخت‌های شهری هدایت شوند. ضروری است

برای توجیه اینکه چرا مالیه شهری در یک خط با رشد جمعیت و اقتصاد رشد نمی‌کند،

چهار دلیل پایه وجود دارد:  
فقدان انعطاف پذیری درآمد، فقدان خاصیت شناوری، کترول به وسیله سطح دولتی بالاتر، و مدیریت ناکارآمد مالی.

که شهرنشینی به عنوان مقوله‌ای اختیاری به آینده موكول نشود بلکه به عنوان موضوعی فوری که لازم است هم اکنون در اولویت اول توسعه به آن پرداخته شود، در نظر گرفته شود. این خود موضوعی است در حال شکل دهی به سیاری از الگوهای رشد اقتصاد ملی، اسکان بخش عظیمی از جمعیت و نیات اجتماعی و سیاسی، روندهای فعلی رشد سریع جمیعت شهری و اقتصاد، بالا رفتن استاندارد زندگی، نیاز به سیستم‌های رفت و آمد جمعی و ملاحظات زیست محیطی، نشان می‌دهد که تقاضا برای خدمات شهری و زیرساخت‌های افزایش خواهد یافت.

این افزایش در مسؤولیت‌های اداره کنندگان شهر نیازمند سرمایه‌گذاری عظیمی برای فراهم آوردن زیرساخت‌ها و خدمات است.

اینکه چگونه مسئولان می‌توانند با تقاضاهای مالی مواجه شوند، نیاز به ۳ فعالیت عمده دارد:

اول - استفاده کامل از تابانیل های منابع موجود که تا به حال به طور کامل بهره‌برداری نشده‌اند. این موضوع نیاز به برنامه‌بازی ارتقاء فعالیت درآمدی دارد که در برخی شهرهای هند و اندونزی به آن پرداخته شده است. پیگیری مالیات بر دارایی، کامپوتربایزه کردن و بهنگام ساختن ارزش‌های اجاره بهای سالانه، ملغی کردن معافیت‌های مالیاتی و تقویت فرایندهای جمع آوری می‌تواند نتایج مورد نظر را حاصل کنند. همچنین پتابانیل درآمدی مؤلفه‌هایی غیر از آنچه مرتبه از زمین است، می‌تواند منجر به بهتر شدن درآمد شود - البته زمانی که از یارانه‌های سنتی رها گردد و تابع شرایط شبه بازار شود.

دوم - مدیریت مالی دقیق برای شکل دهی بخش عمده‌ای از کل درآمدها و هزینه‌های شهرداری ضروری است.

سوم - شرکت‌های عمومی و خصوصی می‌تواند روشی برای شهرهایی باشد که در مضیقه مالی برای حل برخی مشکلات قرار دارند.

این خود می‌تواند اشکال مختلفی داشته باشد: از جمله اینکه مؤسسه محلی خصوصی مسؤولیت نگهداری راه‌ها، بارک‌ها و نظایر اینها را داشته باشند؛ یا اینکه برای حق تبلیغ، شرکت‌های خصوصی خدماتی را با قیمت مناسب ارائه دهند؛ یا دیگر اشکال خصوصی سازی کامل.

در نهایت، به اراده‌ای سیاسی و اداری در سطح محلی و ملی نیاز است تا موجب بهبود توزیع و استفاده کارآمد از مالیات‌ها، درآمدهای غیرمالی‌تی، نقل و انتقالات مالی و روش‌های گرفتن وام‌شوند.

در زمان حاضر فراخوان توسعه و تقویت اراده سیاسی مطرح است. در ادامه دوین کنفرانس اسکان بشر سازمان ملل - هیئتات ۲ - که در ژوئن ۱۹۹۶ در استانبول برگزار شد، مرکز اسکان بشر سازمان ملل و اتحادیه جهانی هماهنگی مسئولان شهری و محلی (WACLAC) و منشور جهانی خود مختاری حکومت محلی را مطرح کردند. این بحث چارچوبی اصولی را برای خودگردانی محلی بدبود آورد. در ماده ۹ - منابع مالی مقامات محلی - منشور مشخص می‌کند که مقامات محلی می‌بایست منابع مالی کافی از خود داشته باشند تا بر بنای آن آزادانه در جاری‌جوب قدرت خود عمل کنند. در ادامه این منشور چنین آمده است که می‌بایست برای مالیات‌های محلی، عوارض و شارژها تکلیف روشنی وجود داشته باشد و تخصیص مستقیم منابع مالی برای نهادهای محلی ناتوان تر از نظر مالی، به عنوان سیستم تعادل بخشی مالی عمودی و افقی امکان پذیر باشد.